



PREVISIONE 2021 RELAZIONE DELLA SEGRETERIA GENERALE

La previsione 2021 obbliga l'Associazione a rivedere il suo approccio consueto a causa delle mutate condizioni generali dettate dalla pandemia covid-19, che hanno ridefinito in profondità sia i comportamenti delle persone, sia i meccanismi di funzionamento dei comuni; mentre si sono fatti strada modelli diversi di relazioni personali e comunitarie, che stanno interessando in maniera sempre più estesa i diversi aspetti della vita: il lavoro (si pensi a tutta l'esperienza maturata nel settore del telelavoro, smartworking); la residenza (sempre più persone scelgono il ritorno in piccole comunità); gli incontri e le riunioni (trasferiti sempre più in modalità videoconferenza); tanto per citare alcuni aspetti esemplificativi.

Inoltre l'esperienza del coronavirus, dopo una prima fase di incertezza politica, ha rilanciato in maniera decisiva il ruolo e la funzione dell'Europa, che ha saputo intercettare in modo convincente i bisogni e le necessità dei singoli stati e dei cittadini nella loro complessa diversità.

Ci troviamo così davanti un quadro di cambiamento e di programmazione, che può indirizzare con forza e con decisione lo sviluppo del Paese e delle singole realtà locali: Ancilazio deve saper stare al passo con questa novità per dare le risposte giuste agli Amministratori dei comuni e alle comunità locali.

Con queste considerazioni iniziali prevediamo per il 2021 le seguenti principali linee di azione di Ancilazio:

1. Un marcato impegno per accompagnare i comuni della nostra Regione verso una completa ed efficace **digitalizzazione**: dalla richiesta della banda larga per tutti i territori, alla formazione degli amministratori e del personale all'utilizzo degli strumenti, all'implementazione dei programmi.
2. Un costante confronto con la Regione in ordine alle tematiche ed agli adempimenti connessi con la **programmazione europea** ordinaria per la programmazione 2021-27 e di carattere straordinario (piano di resilienza – recovery fund, react eu, ...). Sarà il 2021, l'anno dell'accordo di partenariato e l'anno della redazione dei programmi operativi regionali, come anche di molti programmi operativi nazionali. Ancilazio deve saper essere attiva e costantemente impegnata su questo versante, sia a livello politico, sia a livello tecnico, anche grazie alla collaborazione del CTS per individuare soluzioni congeniali alle esigenze delle comunità locali:



- i) nella redazione e approvazione dei programmi operativi regionali dei fondi strutturali (POR FSE – POR FESR – PSR FEASR);
 - ii) nell’allocazione delle speciali risorse derivanti dal Recovery fund sulla base del piano nazionale di rilancio e di resilienza;
 - iii) nella definizione delle azioni di accompagnamento alla prossima programmazione previste dal React-eu.
3. Un assiduo **accompagnamento dei comuni** verso le opportunità offerte dalla programmazione europea per consolidare il loro ruolo di attori dello sviluppo locale mediante reti e partnership locali: il mantenimento del **fondo rotativo**, il cui funzionamento va ripensato in termini operativi mediante un avviso pubblico invece che a sportello, costituisce un punto di forza in questo settore; ma dobbiamo anche rivendicare nei programmi operativi regionali un maggiore spazio per i comuni.
 4. Il consolidamento del ruolo di attore protagonista nella **partecipazione ai progetti** afferenti la programmazione europea, sia in qualità di capofila, sia in ruolo di partnership con la Regione o altri soggetti promotori.
 5. L’attivazione di una **piattaforma gare per i comuni**, di cui è in corso la procedura di acquisizione, integrandola ed implementandola con un significativo lavoro di accompagnamento e di assistenza tecnica ai comuni;
 6. L’avvio del progetto di costituzione di uno o più **soggetti della riscossione** per facilitare il lavoro dei comuni sul fronte delle entrate;
 7. Il consolidamento del ruolo di interlocutore adeguato e credibile con la **Regione Lazio**, con la quale definire anche accordi quadro e/o protocolli d’intesa, attraverso i quali acquisire risorse per attuare azioni di sostegno ai comuni, ma anche iniziative di rilancio delle azioni di sviluppo locale ad iniziativa dei comuni;
 8. L’accompagnamento e la formazione di Amministratori e personale dei comuni nella delicata **ricostruzione sociale, culturale, economica e finanziaria** in fase di uscita dallo spettro della pandemia: dobbiamo fare in modo che i comuni siano capaci di sviluppare il loro protagonismo nella consapevolezza che a questo livello rinasce il Paese. In questo senso Anci Lazio intende mettere in campo:
 - i) Un piano di formazione adeguato mediante risorse proprie e con il ricorso alle convenzioni in essere (Gazzetta amministrativa, Logos pa, Leganet srl) e con il sostegno di IFEL;
 - ii) L’avvio di un percorso di accompagnamento dei comuni nella delicata materia delle politiche attive del lavoro, sulla base della procedura di selezione in corso;
 - iii) La formazione di reti di comuni, nelle formule previste dall’ordinamento (Unioni, consorzi, convenzioni, ed altro), per migliorare l’offerta dei servizi comunali e costituire conseguenti economie di scala.



9. L'attivazione dei programmi del **servizio civile universale**: dopo tutto l'impegno profuso negli anni precedenti per l'accreditamento di Anci Lazio con una cospicua rete di comuni, siamo pervenuti in questo anno a raggiungere l'obiettivo di ben 137 progetti ammessi all'interno di programmi condivisi con il centro servizi per il volontariato. La rete dei comuni accreditati con Anci Lazio, inizialmente in numero di 33, è arrivata, dopo successive acquisizioni, ad accreditare ben 51 comuni. E' un settore di grande interesse nel quale finora abbiamo dispiegato solo risorse collaterali, ma lo spessore e la quantità dell'impegno richiedono la messa a punto di un minimo di struttura operativa interna, che deve affiancare la segreteria generale e l'associazione che ci accompagna in questo entusiasmante percorso.

Per entrare nel merito delle indicazioni di bilancio per il 2021 si fa rinvio alla scheda allegata, nella quale sono riportati i dati di entrata e di spesa preventivati relativi all'intero esercizio.

Tuttavia è opportuno precisare, qui di seguito, gli elementi che hanno condotto alla individuazione delle poste di bilancio e al relativo importo.

Entrate

Si confermano tutti i dati consueti di approvvigionamento delle risorse: quote associative, quota regionale, contributi consueti per specifiche attività.

Assumono invece particolare rilevanza le seguenti voci:

8) crediti maturati erogati da UE per progetti europei, per un importo di € 450.000,00.
Rappresenta la stima del movimento complessivo del parco progetti europei attualmente in corso di realizzazione. Il relativo importo è stimato sulla base delle previsioni dei singoli progetti in corso e copre interamente la relativa spesa.

9) Progetti FAMI – Prima il lavoro, Co.R.Int, Per.Se.O. per un importo di € 800.000,00.
Rappresenta la stima complessiva dei tre progetti FAMI in cui Anci Lazio è partner operativo, le cui somme sono in gran parte già incassate.

Il progetto “prima il lavoro”, in partnership con Regione Lazio – Direzione lavoro -, in scadenza al 31 dicembre '20, è stato prorogato dall'Autorità delegata – Ministero del lavoro -, al 31 dicembre 21, per consentire l'ultimazione di una serie di attività, che purtroppo l'emergenza covid-19 non ha consentito di portare a compimento in tempo utile.

Il progetto Co.R.Int. ha una partnership piuttosto complessa – capofila il comune di Velletri – ed è in corso di realizzazione.

Il progetto Per.Se.O., nel quale siamo partner operativi per alcune misure e attività, è in corso di realizzazione.



11) Progetti Ge.Ri.Co. e Green learning, per un importo di € 70.000,00
Costituisce il residuo del progetto Gerico, concluso nell'ottobre scorso, di cui resta da incassare una quota; nonché l'intero ammontare del progetto Green learning 360, che la Regione ci ha affidato.

12) Supporto ai comuni della Regione Lazio in materia di efficientamento energetico, fonti energetiche rinnovabili e mobilità sostenibile, per un importo di € 243.000,00: costituisce la quota parte relativa alle annualità 2020 e 2021 del progetto di cui sopra, come da protocollo d'intesa stipulato per le relative attività.

Uscite

Sul fronte delle uscite la previsione 2021, dopo aver registrato le consuete spese di funzionamento (personale, costi segreteria generale, rimborsi spese, funzionamento consulte, revisori dei conti, comitato tecnico scientifico), ridefinisce una serie di costi dovuti a convenzioni con soggetti vari, che erogano servizi per conto di Anci Lazio, ovvero che collaborano per lo svolgimento di una serie di attività proprie, o comunque identificabili come specifiche di Anci Lazio (Gazzetta amministrativa, Logos pa, Legautonomie).

Sul piano della comunicazione il 2021 si caratterizza per una serie di novità: il reclutamento di un addetto stampa e comunicazione; la riorganizzazione di una serie di costi, che pur rappresentando una tradizione operativa di Anci Lazio, hanno bisogno di essere ridefiniti in maniera più adeguata ai tempi; la creazione di un fondo per una maggiore visibilità dell'attività di Anci Lazio mediante la selezione di un'agenzia di comunicazione, che punti a valorizzare il lavoro svolto da Anci Lazio.

Si confermano le attività che rappresentano un percorso tradizionale di formazione a favore degli Amministratori e del personale dei comuni: corsi base per giovani amministratori con visita di studio a Bruxelles, corsi di formazione specifica con il sostegno di IFEL, training camp Ventotene.

A sostegno dei comuni vengono mantenute attività e iniziative consuete o sperimentate solo di recente con risultati positivi: origine comune per il riconoscimento dei prodotti De.Co., fondo rotativo per progettazione europea, completamento del progetto comuni eccellenze, assistenza ai piccoli comuni per la contabilità. All'interno di questa categoria individuiamo anche una posta d'appoggio per avanzare la candidatura per organizzare il congresso nazionale dei Piccoli comuni a Fiuggi, da definire nel se e nel quando in relazione all'andamento della pandemia.



Un capitolo piuttosto interessante, ma anche ampiamente significativo in termini di qualità e di valore economico, è rappresentato dai **progetti finanziati ad hoc**, che mobilita risorse in maniera significativa attraverso protocolli d'intesa con la Regione, o mediante il ricorso alla programmazione europea, sia di gestione diretta della Commissione, sia di gestione di autorità di livello nazionale e regionale.

Nel dettaglio ecco i riscontri operativi delle voci economiche riportate:

- a) Sul fronte della **programmazione europea a gestione diretta** registriamo i seguenti progetti:

Progetto	2021
NOMAD - Novel Organic recovery using Mobile ADvanced technology	85,400.00
EUREKA - A Key Access to EU Rights	9,988.50
DYDAS - DYnamic Data Analytics Services	61,000.00
SCALIBUR - SCALABLE TECHNOLOGIES FOR BIO-URBAN WASTE RECOVERY	61,387.00
EV ENERGY - Electric Vehicles for City Renewable Energy Supply	8,858.24
SuSTowns - enhancing SUStainable tourism attraction in small fascinating med TOWNS	145,650.00
HOOP - HUB OF CIRCULAR CITIES BOOSTING PLATFORM TO FOSTER INVESTMENTS FOR THE VALORISATION OF URBAN BIOWASTE AND WASTEWATER	45,000.00
	417,283.74

Sono tutti progetti intrapresi già nello scorso anno, che esplicheranno la gran parte della loro attività nel corso del 2021 attraverso partnership internazionali di grande spessore in vari settori di interesse di Ancilazio e dei comuni della nostra Regione. Vale la pena di mettere in evidenza il progetto Su.S.Towns. finalizzato alla valorizzazione turistica di piccoli comuni, che coinvolge due realtà importanti: Subiaco e Castel di Tora, che potranno sviluppare con il progetto un proprio piano di sviluppo turistico a livello di prototipo, che potrà poi replicarsi, come metodologia, in altre realtà, soprattutto in vista dell'avvio del piano strategico triennale del turismo.

- b) Nel settore della **cultura** porteremo a conclusione, nel corso del 2021, il progetto He.Co. – valorizzazione dei beni culturali dei piccoli comuni: un progetto che doveva chiudersi nel corso del 2020, ma che la pandemia ha fatto slittare fino al 30 giugno 2021.
- c) Nel quadro dei programmi di sostegno delle iniziative per l'accoglienza, con le risorse del **fondo accoglienza migrazioni e integrazione – FAMI** -, abbiamo sviluppato tre iniziative importanti:



- Il progetto “prima il lavoro” – capofila la Regione Lazio – Direzione lavoro -, che ci vede partner operativo, le cui attività avrebbero dovuto concludersi entro il 2020, prorogate, con le risorse residue, fino al 31 dicembre 2021 (ad oggi contiamo una spesa residua di € 550.000,00 ca per affidamenti di servizi e per residue spese di personale);
- Il progetto “Co.R.Int” – capofila il comune di Velletri, con Anci Lazio coordinatore di una rete di 15 comuni, il cui acronimo dice tutto: comuni in rete per l’integrazione. Iniziato nel corso del 2020, giungerà a scadenza nel 2021.
- Il progetto “Per.Se.O.” - Percorsi, Servizi, Orientamento all’inclusione socio lavorativa titolari di protezione internazionale – ci vede partner di un raggruppamento misto pubblico/privato, del quale svolgiamo un ruolo essenziale di animazione delle realtà locali, giungerà a scadenza il 31 dicembre 2021 (spesa complessiva ammessa per Anci Lazio: € 225.984,00);
- Il progetto “S.P.R.Int” – servizi e prefettura in rete per l’integrazione, di iniziativa della Prefettura di Latina su risorse FAMI di sua competenza, che ci ha individuato come partner operativo per il raccordo con i comuni. Attualmente in fase di valutazione da parte del Mininterno, prevede una spesa complessiva di € 359.412,98, di cui € 297.033,46 in favore di Anci Lazio).

d) Nel quadro dei rapporti con la **Regione** contiamo al momento su tre progetti:

- Il progetto “Gericò” –una piattaforma di accompagnamento dei comuni nella raccolta differenziata -, giunto a conclusione nello scorso 30 settembre 2020, di cui resta aperta solo la definizione delle rate finali di trasferimento delle risorse;
- Il progetto “Green learning” – una campagna educativa degli alunni delle scuole sul valore della raccolta differenziata e dell’economia circolare – iniziato nel corso del 2020 con estensione fino al 31 dicembre 2022, che prevede un importo pari ad € 70.500,00;
- Il protocollo d’intesa “efficientamento energetico, fonti energetiche rinnovabili e mobilità sostenibile”, che sviluppa azioni in favore dei comuni nei settori indicati. La sottoscrizione del protocollo d’intesa ha dato il via alle relative attività, che si svilupperanno nel corso del 2021 e del 2022, per un importo complessivo pari a € 359.700,00.

Conclusioni

L’attività che prevediamo di sviluppare nel corso del 2021 costituisce un patrimonio di rapporti e di relazioni con enti e soggetti di varia natura, ma vuole puntare esclusivamente alla valorizzazione del ruolo fondamentale del comune nel panorama istituzionale del Paese e della Regione.



Continueremo a coltivare e sviluppare questo patrimonio di relazioni, che ci permette di dare spessore alla nostra azione; come continueremo a sensibilizzare i comuni verso forme sempre più innovative di azione amministrativa e di impostazione del proprio ruolo nella comunità locale, offrendo sempre maggiori occasioni di partecipazione a progetti e ad azioni formative di qualità.

Per fare fronte ad un'attività di così alto impegno, Anci Lazio deve però iniziare a potenziare la struttura operativa: essa sola può mantenere un livello di prestazione adeguato alle ambizioni che gli Organi decisionali – Presidente, Consiglio direttivo, Comitato regionale – mettono in campo e che costituiscono l'orgoglio di un'associazione che sa stare al passo coi tempi.

In questo senso la Segreteria generale, valutata la mole di lavoro e l'organizzazione interna dell'Ufficio metterà in campo tutte le azioni necessarie per rendere fluida l'attività dell'Associazione: a cominciare da una diversa distribuzione interna dei carichi di lavoro e di riconoscimento di particolari attività, fino al reclutamento di personale necessario per assicurare la sostenibilità nel tempo delle varie iniziative intraprese, o che sono in programma.